每一次信托股权大战，如果银行出手介入，必然成为主角，极易引人瞩目。这一方面与银行信托天然紧密的联系有关，另一方面则与银行在金融体系中绝对强势地位有关。

最为关键的是，从过往经验与双方属性来看，银行与信托的结合，特指“银行控股信托模式”，没有让人失望过。

虽然银行是争夺信托牌照最强竞争者，但从历史数据来看，即便是地位首屈一指的大行出手，也未必能如愿拿下那张牌照。

典型案例是招商银行与西藏信托的一段往事。

2008年8月，招商银行公告称，招行将收购西藏信托60.5%的股权。一年之后，招商银行与西藏财政厅及西藏爱沃瑞峰投资发展有限公司签署《产权转让协议》，拟以3.64亿元的价格收购西藏信托60.5%的产权。

当时招商银行的当家人马蔚华也曾对外宣称，“收购西藏信托是招行推进多元化管理的一个重要步骤。招行越来越多的客户有财富理财的需求，他们必须给客户提供更多的产品资源。”

此事横亘数年，招商银行始终对此乐观，直至2011年中，仍然表示，“正积极与有关方面进行沟通协调，努力推动西藏信托改制审批进程，争取尽早完成收购。”

差不多同一时期，兴业银行以8.52亿元左右的对价收购联华信托51.18%股权。

根据《银行法》，“商业银行在中华人民共和国境内不得从事信托投资和证券经营业务，不得向非自用不动产投资或者向非银行金融机构和企业投资，但国家另有规定的除外。”

正是受到这一条款制约，兴业银行收购联华信托股权，包括此前交通银行重组湖北国投、建设银行收购兴泰信托都是在国务院特批下方得以成行，而兴业银行成功收购联华信托股权，招商银行收购西藏信托却以失败告终。

当然，历史上也有其他因素导致银行收购信托牌照失利的案例。

2007年9月，陕国投与民生银行签订了《股份认购合同》和《战略合作协议书》。民生银行拟以现金方式认购陕国投非公开发行的A股普通股1.43亿股，认购价格为每股16.38元，支付金额约23.4亿元。增发完成后，民生银行持有陕国投不低于25.04%的股份，陕西高速公路建设集团以适当方式减持后，民生银行将与之成为陕国投并列第一大股东。双方的这段战略合作方案已于2008年3月率先获得银监会批准。

据记者了解，之后这场上市信托公司与上市银行的联姻也获得国务院特批。但没想到，民生银行2009年5月11日突然单方面宣布终止合作：因认为“国内资本市场发生较大变化”，其继续执行战略合作存在很大困难，故决定终止认购陕国投股权。

到目前为止，68张信托牌照，掌握在银行手中的不过4张而已。

更多内容请关注专业金融服务平台——卡宝宝网（http://www.cardbaobao.com〕 卡宝宝网同时为您提供更多银行信用卡优惠信息、信用卡指南、信用卡攻略，让您更好地使用信用卡。