

资产总额9242203589元，净利润425017566元。这是中国银联股份有限公司(以下简称银联)2009年度的成绩单。

这个特殊的金融机构，在与VISA的硝烟中，在银行卡收费的舆论漩涡中，浮出水面：富豪云集，高速扩张，却内忧外困。

## 闪电创立

万建华，厦门大学经济学院金融学学士，中国人民银行研究生部货币银行学硕士，1997年在美国南加州职业大学获博士学位。

公开资料显示，万建华于1985年至1992年期间在中国人民银行总行任职；1993年3月起担任招商银行总行副行长；1997年3月任该行常务副行长，在招商银行期间主持创建并兼任国通证券公司(现招商证券)董事长、长城证券公司董事长、香港江南财务公司副董事长兼总经理等职。

2001年5月，万建华受命担任银联筹备组组长。

为了推进联网工作，加快金卡工程建设，应对加入WTO之后银行卡业务的国际竞争，经人民银行牵头组织，中国工商银行、中国农业银行等国有商业银行、股份制商业银行、发卡城市商业银行和农村信用联社、中国印钞造币总公司、国家邮政局等85家单位拟在原18个银行卡信息交换中心的基础上发起设立银联。2002年2月23日，银联筹备组在《关于设立中国银联股份有限公司的申请报告》中称。

2001年6月，银联筹备组成立。

筹备组成立后，起草了《中国银联股份有限公司设立方案》，在银行内部对该方案形成一致意见后，2001年8月初由人民银行将筹建情况向国务院作了书面汇报，经国务院领导查阅后又向计委、财政部、工商总局、经贸委、信息产业部、法制办等相关部委征求意见，获得支持。

2001年8月底，国务院责成国家计委研告，计委再次就银联设立方案向各商业银行、各部委作了全面调查，并向国务院领导提交了调研报告，基本肯定了设立方案的原则和约定，国务院领导对该报告也已圈阅认可。

2001年11月下旬，筹备组向人民银行提交了银联筹建申请和筹建可行性报告。

2001年12月14日，人民银行批准该申请，并明确银联的性质为提供银行卡跨行信息交换网络及专业化服务的股份制金融机构。

2002年3月7日，银联创立大会暨第一次股东大会在北京华融大厦会议室召开，80名股东代表出席，选举万建华、刘永春、柴洪峰、马腾、朱卫国、周天均、辛树森、黄祖林、陈耀明、李浩、陈辛、姚定一、李财林、李子卿、祝幼一为董事。

2002年3月12日，银联取得开业批复，银联在上海市浦东新区郭守敬路498号开业。

万建华出任董事长、首席执行官，刘永春、柴洪峰、李凌任执行副总裁。陈显明任财务总监。2004年，刘廷焕出任董事长。

## 股东之变

银联成立时注册资本为1650808688元；单一股东持有股份额不得超过10%。

中国印钞造币总公司、中国工商银行、中国农业银行、中国银行、中国建设银行、交通银行分别出资9000万元。

招商银行、上海浦东发展银行股份有限公司分别出资8000万元。

国家邮政局、中信实业银行、广东发展银行分别出资7000万元。

中国光大银行股份有限公司出资6000万元。

深圳发展银行股份有限公司、华夏银行股份有限公司、福建兴业银行股份有限公司、中国民生银行分别出资5000万。

各地商业银行、农村信用联社出资不等。

除了各大银行，其股东还包括：上海金诚投资管理有限公司、厦门商业集团公司、宁波成功信息产业股份有限公司、青岛华联商厦股份有限公司、青岛海天大酒店有限公司、中国抽纱山东进出口公司、青岛市石油总公司、青岛利群集团股份有限公司、青岛横店东方贸易大厦有限公司、青岛黄海饭店、青岛国货有限公司、江苏电信公司。

其中，上海金诚投资管理有限公司出资1000万元。该公司成立于2000年12月8日，注册资本3300万元。工商资料显示，其法人代表为陶勤海。经营范围为：投资与

资产委托投资管理、投资管理及咨询服务、商业信息咨询、企业改制策划、企业管理咨询、企业理财顾问(涉及行政许可的，凭许可证经营)。

2006年11月10日，银联召开临时股东大会决定，向原发起股东和加入银联网络的新成员机构非公开发行股份，面值为每股人民币1元，发行价格为每股2.5元。

2007年4月13日，银联召开年度股东大会决定，向境内非公开发行股份，面值为每股1元，发行价格为每股6元。

银联内部文件显示，银联第一阶段向32家原发起股东、46家加入银联网络的新成员机构发行股份，增加注册资本728065692元；第二阶段向境内机构投资者发行508000000股。变更后注册资本为2886874380元。

国有商业银行人士当时评价称，银联迅速在亚太及欧洲地区铺设网络，并伴随系统升级，虽然已经实现盈利，但是资金依然吃紧。

## 机构入股

理财一周报获得的资料显示，23家境内机构投资者出资情况如下：

全国社会保障基金会理事会实际缴纳新增出资额5.1亿元。中国人寿保险股份有限公司、中国人民财产保险股份有限公司分别出资3亿元。

信达投资有限公司、中国对外经济贸易信托有限公司、中国万向控股有限公司、泰康人寿保险股份有限公司、中信信托有限责任公司分别出资2.1亿元。

太平人寿保险有限公司、中国希格玛有限公司、上海证大投资管理有限公司、义格投资有限公司、深圳盈通投资发展有限公司、北京裕福投资有限公司、北京瑞丰投资管理有限公司、南京贝豪科技有限公司、深圳市震鑫投资发展有限公司、上海开拓投资有限公司、巴菲特投资有限公司、华泰信用担保有限公司、深圳市盈信创业投资股份有限公司、富邦资产管理有限公司分别出资6000万元。