

银联和Visa曾经是亲密的“师徒”关系，也曾为了各自的利益对抗过，而面对支付创新层出不穷的挑战时，双方最终“握手言和”

银联和Visa，曾经的“冤家”如今握手言和了。

2月25日，中国银联与Visa在上海签署合作谅解备忘录，双方达成一致，将在支付创新、支付安全及金融普惠等方面展开合作。此备忘录签署后，两家全球领先的银行卡转接清算机构将建设一个全球重要的平台。

中国银联总裁时文朝在现场列举了中国银联和Visa之间的众多相似之处：都是开放的卡组织，追随共同的商业模式“四方模式”，都秉承开放合作共赢的理念，最大限度兼顾发卡行、收单行、商户、持卡人等支付各方的利益。

“我和夏尚福先生一见如故，多次就行业发展坦诚交换意见，我们双方认识到，风险日益增长，支付创新层出不穷等新的挑战。”时文朝表示。

此外，根据此次签署的备忘录，在支付安全领域，双方将致力于建立全球支付安全联盟，降低支付风险。在支付创新方面，双方将发挥卡组织创新发展的引领作用，提供更多的支付选择。

关系一度陷入僵局

银联和Visa，曾经也为了各自的“领地”对抗过，而起初，双方还是亲密的“师徒”关系。在中国银联成立之前的时间里，Visa扮演了中国银行卡市场引路人的角色。中国银联成立之后，Visa又承担起“老师”的任务。银联也投桃报李，将海外清算业务给了“老师”。

然而，随着银联国际化步伐加快，与Visa的利益之争越来越多。2003年下半年，银联提出希望借助Visa全球网络，让8亿张人民币借记卡走出国门，但是却遭到了意料之外的反对，Visa以不符合国际标准和当初协议为由表示拒绝。

2004年，银联开始国际化进程。银联国际化进程突飞猛进，Visa在中国海外的市场被不断挑战，利益被不断蚕食。

此后双方关系陷入僵局。

从2009年开始，银联与Visa开始了渠道之争，当时Visa警告，银联应停止通过银联

自己的支付系统处理“Visa、银联”双标卡的国际交易，到了2010年，Visa向全球会员银行发函，要求境外受理带Visa标识的双币种信用卡时，不得走中国银联的清算通道，否则面临重罚。而银联则认为，任何一方都无权单独对持卡人选择境外支付通道作出限制。

随后，美国贸易办公室提起WTO争端机制下的磋商请求，认为中国银联是中国国内惟一电子支付服务的提供商，半年后，双方磋商失败，美国贸易代表办公室正式提请WTO启动争端解决机制。

16个月之后，WTO做出裁决，驳回美方关于中国银联垄断地位的指控，但支持美方有关中国开放电子支付服务市场的主张。

真正让银联和Visa“握手言和”的契机在于，中国正式放开人民币清算市场。

2014年10月29日，国务院召开常务会议，决定放开银行卡清算市场，符合条件的内外资企业，均可申请在中国境内设立银行卡清算机构。半年后，国际卡组织们在2015年4月22日，等来了《国务院关于实施银行卡清算机构准入管理的决定》。

不过截至目前，中国的银行卡清算机构仍只有银联一家。

银联在开放中前行

银联与Visa携手合作，作为全球支付“三大巨头”的另一方万事达（MasterCard）是否被孤立？事实上，在2011年前后，银联与万事达就已经有了合作，当时双方除了签署过合作备忘录，还有互联网支付合作协议，当时看来还是在较为初期的“创新支付”领域中探索前行。

在中国正式开放人民币清算行市场之际，企业之间的合作态势似乎牵动着行业格局。

如今，中国银联开放包容的态度落到了实处。按照时文朝的说法，银联始终坚持开放、合作、共赢的发展理念，在遵守监管要求、尊重行业共识的基础上，愿与相关各方积极合作创新，促进全球支付产业长远有序发展。

近几年，中国银联动作频频，陆续开始并扩大与万事达和美国运通（American Express）等公司合作，但与Visa的合作相对滞后。

也正因为如此，此次合作谅解备忘录的签署，被时文朝称为“为双方合作共赢拉开一个崭新的序幕”。时文朝也称这是银联与Visa共同努力的结果。中国银联与Visa

将结合双方各自的优势，在满足监管要求的基础上，共同促进开放式卡组织市场服务能力的提升，从而使包括消费者、商户、银行以及其他金融机构在内的参与方从中受益。此外，2月18日，中国银联宣布，即日起银联云闪付正式开通支持Apple Pay服务。3月18日，中国银联与三星合作推出的三星智付（Samsung Pay）或也将正式入华。

从数据来看，2015年，中国银联首次 in 交易总额上超过Visa，成为全球交易量最大、发卡量最大的国际卡组织。中国银联日前发布数据，2016年春节期间（除夕2月7日至初六2月13日），银联网络交易再创新高，交易总金额达到3121亿元，较去年同期增长31%。当然，这部分得益于中国传统春节对银联的贡献。

一位移动支付行业人士告诉《国际金融报》记者，在当前的市场经济体制下，全球几大支付巨头之间是关系微妙的竞合关系。在海外道路的铺设和市场占有率上，各公司之间有着竞争；在境内刚刚放开的清算市场里，银联、Visa、万事达三方又都有共同的立场和出发点。三方都是“开放式卡组织”，都遵循共同的商业模式“四方模式”，都想要维护卡组织的品牌权益，都注重支付的安全建设，都最大限度地兼顾发卡行、收单行、商户、持卡人等支付各方的利益。

该人士称，对于银联来说，此次开放也能促进银联在海外市场的正常发展，虽然国内利益暂时会受到一些损失，然而从长远来看，Visa再也没有用国内垄断的理由封堵银联的境外业务。银联能够在完全竞争的环境中进一步成长壮大。